

FINANCEMENT PARTICIPATIF

# Terra Hominis, des vignes à parts

La solidarité, de l'ovale à la terre. La terre des hommes est un bel exemple d'aventure collective autour des valeurs du bien vivre, du partage et du rugby. Terra Hominis fait l'acquisition de domaines viticoles en Languedoc pour y installer de jeunes vigneron.

Ludovic Aventin, fondateur de Terra Hominis a choisi le restaurant Anga de Montpellier et ses trois chefs cuisiniers, récemment distingués comme jeunes talents par le Gault & Millau 2017, pour faire un point sur son actualité. Cet amateur de rugby et ancien caviste de Rouen découvre le vignoble en 2009 avec le Mas Angel situé dans l'AOC Faugères. Un vrai coup de foudre ! Désireux d'acheter ce domaine, les banques, malheureusement, ne le suivent pas. Il mobilise alors son réseau, notamment celui du rugby. Un projet qui a séduit 92 personnes, qui prennent des parts dans ce domaine, d'un montant de 1 300 euros. Il récolte ainsi les fonds nécessaires pour se lancer. "Cette start-up a été créée à la base par une bande de copains en Normandie. Nous étions plein de potes du rugby qui voulaient devenir vigneron, mais cela était impossible car il fallait beaucoup d'argent, de la trésorerie et des compétences. Nous nous sommes donc mis autour d'une table, avec un notaire, un avocat, des chefs d'entreprise et une bonne bouteille avec comme question, comment faire pour créer un vignoble ? On a donc décidé d'acheter des vignes en groupement financier agricole et de les donner en ferme à un vigneron", explique Ludovic Aventin. D'anciennes stars du rugby comme Olivier Magne, Pieter de Villiers ou encore Didier Camberabero ont adhéré à cet esprit d'équipe. En 2011, la SAS Terra Hominis voit le jour, près de Béziers, avec pour objectif d'aider les jeunes talents à s'installer comme vigneron en achetant des vignobles grâce à la réunion d'investisseurs, amateurs de vin. "En échange du bail, le vigneron s'engage au versement d'un loyer. Celui-ci est toujours payé en



Le trio gagnant, Marc-Olivier Bertrand, le vigneron récemment installé, Ludovic Aventin, le fondateur de Terra Hominis et Jean-Pierre Vanel, l'ancien propriétaire du domaine Lacroix-Vanel qui va assurer la transmission de son vignoble.

vin", précise le fondateur de Terra Hominis. "Les associés perçoivent 4,5 % par an en dividende, uniquement en bouteilles de vin et se voient accorder un tarif privilégié sur l'ensemble des vins de nos divers domaines. Du coup, une bonne partie de la production est quasiment vendue."

### Plaisir et partage

Ce sont les sésames d'entrée pour les vigneron qui désirent s'installer par le biais de Terra Hominis. Le fondateur de la SAS est formel : "Nous voulons des vigneron qui aiment les gens, qu'ils sachent faire du vin certes, mais c'est plus que ça. On cherche un homme et un terroir, c'est indissociable pour transmettre des valeurs, c'est plus important que l'argent à nos yeux. Quand on installe un vigneron, on fait des analyses avec lui, des cuvées. On analyse l'homme aussi, on prend du temps. Le financement participatif des vignobles est un succès économique porté par une philosophie de vie. Ce

n'est pas du crowdfunding ! Le but n'est pas de faire fortune. On parle d'associés pas d'actionnaires, il s'agit de partage de nos valeurs. Il faut savoir que plus des deux tiers des vigneron ont plus de 55 ans et sont loin d'avoir des successeurs. Nous cherchons à donner du sens à l'argent pour sauver des vignes, faire des reprises à des viticulteurs partant à la retraite. On regarde aussi les motivations du futur associé. Cela doit être du plaisir et du partage, donner du sens au projet, partager de façon active. Le résultat, celui de voir la bouteille un an après, c'est magique car on l'a vu naître, c'est notre bébé." Terra Hominis compte aujourd'hui plus de 1 000 associés mais le nombre ne dépasse pas les 150 associés par domaine. Ils sont donc tous propriétaires terriens. La séparation juridique du foncier de l'exploitation fait que cela ne représente aucun risque pour l'investisseur. Terra Hominis a déjà racheté dix vignobles et bientôt

un 11<sup>e</sup>, cette société est unique en France dans ce domaine-là. Les montants pour les investisseurs vont de 1 300 à 2 300 € la part. Elle a comme partenaire la Safer qui l'informe sur les ventes de terres agricoles. Le plus important pour cette société est l'amitié et la transmission. L'un des temps forts est l'assemblée générale organisée en juin dans les vignes, une réunion de quelques minutes puis place aux festivités pour tout le week-end. Les bénéficiaires de cette opération sont reversés à l'association Hevae qui accompagne les enfants malades et hospitalisés.

### Le domaine Lacroix-Vanel

C'est le dernier en date, 10 ha, 130 associés, et des parts à 1 590 euros. Marc-Olivier Bertrand s'est récemment installé et prend la succession de Jean-Pierre Vanel qui avait du mal à trouver un repreneur. Ancien chef d'exploitation, Marc-Olivier est œnologue et passionné de biodynamie. "C'est un véritable échange, on travaille ensemble, c'est grâce à eux que je suis installé. J'ai visité il y a un an le domaine et j'ai tout de suite flashé. Malgré mon statut de cadre, je n'avais pas les moyens financiers pour reprendre le domaine. Terra Hominis a donné une crédibilité au projet. Jean-Pierre va m'accompagner pendant deux ans, il y a une véritable notion de transmission. Et puis, je suis complètement autonome et indépendant. C'est juste un apport financier, je suis locataire d'un bien, c'est l'équivalent d'un fonds de commerce, je verse un loyer." Le domaine est une vraie spécificité, créé en 1998, il est en pratique culturelle bio, une démarche engagée depuis 2007. Son terroir est fait de graves et de basalte. Terra Hominis fonctionne tellement bien, qu'elle a mis en place

une liste d'attente. Elle a aussi plein de projets comme l'explique Ludovic Aventin. "Deux autres domaines sont à venir : un aux portes de Montpellier et l'autre d'un vigneron du Roussillon très connu. Nous en sommes à dix vignobles et 60 ha. On va créer un club de dégustation, un club de lecture et un club de running. On va également acheter un bateau au Cap d'Agde, le but étant de fédérer tous nos associés. La transmission est notre fer de lance, les vrais propriétaires, ce ne sont pas nous, mais nos enfants plus tard. On ne fait que cajoler ces terres." ■

LAURENCE DURAND



La cuvée Fine Amor du domaine Lacroix-Vanel. Le domaine est une vraie spécificité, créé en 1998, il est en pratique culturelle bio, une démarche engagée depuis 2007. Son terroir est fait de graves et de basalte.

## HÉRAULT

# Mouvement social à Présence Verte Services

L'association de services à domicile héraultaise accuse depuis plusieurs exercices une situation financière déficitaire. Le président et la direction s'expriment.

Début 2015, plutôt qu'un plan social visant à une réduction d'effectifs, le conseil d'administration a validé un plan d'actions. Mis en place en mars 2016 et nommé "Performance 2017", il vise à retrouver l'équilibre financier fin 2017 et à maintenir les emplois. La direction a rencontré les 1 800 salariés lors de plus de 30 réunions pour expliquer ce plan d'actions et les mesures qui allaient être prises.

### Un plan d'actions pour l'équilibre en 2017

La première action est d'augmenter l'activité :

- en proposant aux Héraultais, un accueil physique et téléphonique plus large (sept agences principales ouvertes du lundi au vendredi et

des permanences dans les agences secondaires),

- en renforçant la communication sur toutes les prestations proposées par l'association,

- en assurant une meilleure prise en charge des besoins du client : plus de visites à domicile, une continuité de service optimale, la traçabilité des missions, ...

La deuxième action est de réduire les charges. Des emplois n'ont pas été remplacés au siège et sur les services de terrain lors de départs naturels.

Un accord d'entreprise a été dénoncé en 2015 tout en respectant les obligations de la convention collective de la branche de l'aide, de l'accompagnement, des soins et des services à domicile. Il prévoyait notamment le remboursement de

certains trajets dont tous les salariés ne bénéficiaient pas.

### Une phase de transition nécessaire

Aujourd'hui, Présence Verte Services n'a plus les moyens financiers de les prendre en charge et applique, comme les autres structures de l'aide à domicile du secteur privé et associatif, les remboursements prévus par les conventions collectives. Le 15 décembre, deux syndicats ont déposé un préavis de grève. Les revendications sont liées à ce plan d'actions, choisi pour maintenir les emplois et les services que l'association apporte depuis plus de 50 ans aux personnes fragiles.

### Les perspectives d'avenir

Toute l'année 2016 a été consacrée à l'accompagnement des salariés

vers ce changement. Il reste des améliorations et adaptations à apporter. La seule voie possible est de continuer cette mise en œuvre. L'association, comptant 1 800 salariés et servant plus de 8 000 clients par mois, ne pourra mesurer les effets bénéfiques de cette organisation qu'en 2017.

Comme tout changement, ce plan d'actions bouscule les habitudes des salariés comme celles des clients. Le fonctionnement en agence permettra, à terme, une meilleure prise en charge des besoins du client. Il n'est plus lié à une seule personne mais à une équipe qui connaît son dossier et l'historique de ses besoins. Toutes les agences ne sont pas actuellement au même niveau d'avancement. Cela a engendré des dysfon-

ctionnements, les actions correctives sont en cours.

Le plan d'actions s'appuie aussi sur l'engagement des financeurs. La situation de l'association s'inscrit dans les difficultés qui secouent le secteur de l'aide à domicile, et qui dépendent des pouvoirs publics. Le conseil d'administration et la direction comptent sur l'engagement et la confiance de tous ses salariés pour mettre en œuvre les mesures pour la pérennité de la structure et des emplois.

Une délégation de 12 salariés grévistes a été reçue. Le président et la direction ont entendu les problématiques des intervenants à domicile. Ils se sont engagés à œuvrer pour la pérennité de l'association. ■

PRÉSENCE VERTE SERVICES